



- 30.11.2010 **Novembertagung zum Sozialversicherungsrecht**  
Grand Casino Luzern
- 01.12.2010 **St. Galler Eherechtstagung**  
Hotel Marriott, Zürich
- 07.12.2010 **Entwicklungen im Recht der kollektiven Kapitalanlagen V**  
SIX ConventionPoint, Zürich
- 10.12.2010 **St. Galler Mietrechtstag**  
Kongresshaus Zürich
- 15.12.2010 **Private Banking und Trusts**  
SIX ConventionPoint, Zürich

## Übersicht über kommende Lehrgänge

- Start 05.05.2011 **Lehrgang «Prozessführung»**  
mit **Certificate of Advanced Studies (CAS Prozessführung)**  
in Zusammenarbeit mit dem CCR der Uni Luzern  
Ausbildung in 5 Modulen
- Start 21.09.2011 **Fachausbildung Haftpflicht- und Versicherungsrecht**  
mit **Certificate of Advanced Studies**  
(**CAS IRP-HSG in Haftpflicht- und Versicherungsrecht**)  
Ausbildung in 5 Modulen

## Programme/Anmeldeformulare

Detaillierte Programme/Anmeldeformulare zu den einzelnen Veranstaltungen können beim Institut angefordert werden. Die Programme und die Anmeldeformulare finden Sie auch auf unserer Home-Page [www.irp.unisg.ch](http://www.irp.unisg.ch)

# 4. Intensiv-Seminar Mergers & Acquisitions

für Praktiker

21./22. September 2010  
Hotel Palace, Luzern (946.)

In Zusammenarbeit mit:



Institut für Rechtswissenschaft und Rechtspraxis  
Universität St. Gallen

Bodanstrasse 4 · 9000 St. Gallen  
Telefon 071 224 24 24 · Telefax 071 224 28 83  
[irp@unisg.ch](mailto:irp@unisg.ch) · [www.irp.unisg.ch](http://www.irp.unisg.ch)

## Konzept und Adressatenkreis

Im vierten Intensiv-Seminar des Instituts für Rechtswissenschaft und Rechtspraxis an der Universität St. Gallen zum Thema Mergers & Acquisitions werden verschiedene praktische Probleme im Zusammenhang mit Unternehmenskäufen behandelt und generelle Entwicklungen im M&A-Markt diskutiert.

Dem inzwischen bewährten Konzept entsprechend, sollen die Themen auch dieses Jahr wieder interdisziplinär, d.h. aus rechtlicher, finanzieller und steuerlicher Sicht, bearbeitet werden. Dabei liegt der Schwerpunkt auf Gruppenarbeiten, welche durch verschiedene Referate und Paneldiskussionen abgerundet werden.

Mit der Verpflichtung von Herrn Andreas Schmid, VR-Präsident der Unique (Flughafen Zürich) und Mitglied zahlreicher Verwaltungsräte, u.a. von Barry Callebaut und Karl Steiner, als Gastredner am gemeinsamen Abendessen erhalten auch die geschäftlichen und strategischen Aspekte von Unternehmensübernahmen erhöhtes Gewicht. Die anderthalbtägige Dauer des Seminars soll Teilnehmern zudem die Gelegenheit bieten, interessante Kontakte zu knüpfen und bestehende zu vertiefen.

Das Seminar richtet sich in erster Linie an CEOs, CFOs und COOs oder Controller von Unternehmen, Unternehmensjuristen, Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte und andere mit M&A-Transaktionen befasste Personen.

Das diesjährige Intensiv-Seminar setzt folgende Schwerpunkte:

### WORKGROUP LEGAL (GRUPPENARBEIT)

#### Ausgewählte Aspekte von Aktionärsbindungsverträgen

- Analyse ausgewählter Vertragsklauseln (Governance, Vorkaufs- und Optionsrechte, Tag-/Drag-Along Rights etc.) und Risiken sogenannter Standardverträge
- Fallstudien zur Verfolgung verschiedener Exit-Strategien

#### Offenlegung und Verletzung von Gewährleistungen

- Zusammenspiel von Bewertungsmethodik und Schadensberechnung sowie besondere vertragliche Abreden zum Schadensbegriff
- Schadens-/Minderwertermittlung anhand konkreter Fallbeispiele

### WORKGROUP TAX (GRUPPENARBEIT)

#### Kaufpreisanpassungen und Schadensausgleich

- Steuerliche Risiken und deren vertragliche Absicherung bei Kaufpreisanpassung und Schadensausgleich
- Steuerliches Gestaltungspotenzial bei Zahlungen im Zusammenhang mit Unternehmenskaufverträgen

#### Strukturierungsvarianten/Anreizsysteme bei Unternehmenskäufen

- Aktuelle Trends bei der steuerlichen Strukturierung von Unternehmenskäufen
- Darstellung und steuerliche Bewertung verschiedener transaktionsspezifischer Anreizsysteme für das Management

### WORKGROUP FINANCE/ACCOUNTING (GRUPPENARBEIT)

#### Kaufpreisanpassungsprozess

- Planung und Durchführung des Kaufpreisbestimmungsprozesses mit Blick auf die in der Praxis gängigen Kaufpreisanpassungskonzepte
- Erfahrungen bei Kaufpreisanpassungsverfahren (auch aus Sicht eines Schiedsgutachters)

#### Kaufpreisbestimmung und Rechnungslegungsstandards

- Darstellung und Bewertung verschiedener Rechnungslegungsstandards anhand praktischer Fallbeispiele
- Wahl und Taktik bei der Rechnungslegung sowie Optimierung des Resultats der Kaufpreisanpassung aus finanzieller Sicht

### REFERATE (PLENUM)

- Rechtliche Hindernisse bei der Durchsetzung von Schadenersatzansprüchen aus Unternehmenskaufverträgen
- Verhandlungsspielraum in Akquisitionsfinanzierungen
- Growth Strategies for Emerging Markets

## Programm

### Dienstag, 21. September 2010

09.00–09.15	Eröffnung/Einführung Seminar
09.15–10.00	<b>Rechtliche Hindernisse bei der Durchsetzung von Schadenersatzansprüchen aus Unternehmenskaufverträgen</b> Referat von Urs Schenker
10.00–10.15	Pause
10.15–12.15	<b>Workgroup Legal, Tax und Finance (Teil I)</b> Leitung: Christoph Neeracher, Benjamin Fehr, Flurin Poltera, Chris Tattersall
12.15–13.30	Mittagessen
13.30–15.30	<b>Workgroup Legal, Tax und Finance (Teil II)</b> Leitung: Christoph Neeracher, Benjamin Fehr, Flurin Poltera, Chris Tattersall
15.30–16.00	Pause
16.00–16.45	<b>Verhandlungsspielraum in Akquisitionsfinanzierungen</b> Referat von Daniel Haeberli
16.45–18.15	<b>Panel-Diskussion Business – Standortbestimmung und Entwicklungen im M&amp;A-Markt</b> (Moderation: Felix R. Ehrat) Øyvind Bjordal/Heinz Hasler/Werner Schnorf/Beat Arbenz
19.00–22.00	<b>Abendessen mit Gastreferent Andreas Schmid: Strategische Aspekte von M&amp;A-Transaktionen</b> (Moderation: Felix R. Ehrat)

### Mittwoch, 22. September 2010

08.45–09.30	<b>Growth Strategies for Emerging Markets</b> Referat von Paul Merrey
09.30–11.30	<b>Workgroup Legal, Tax und Finance (Teil III)</b> Leitung: Christoph Neeracher, Benjamin Fehr, Flurin Poltera, Chris Tattersall

11.30–12.45	<b>Panel-Diskussion Legal &amp; Tax – aktuelle Trends und Entwicklungen im M&amp;A-Markt</b> (Moderation: Felix R. Ehrat) Michel Ruffieux/Georg Lutz/Rudolf Tschäni/Rolf Watter
12.45	Steh-Lunch

lic. iur. **Daniel Haeberli**, LL.M., Rechtsanwalt, Partner, Practice Team Financial Services, Homburger AG, Zürich

**Heinz Hasler**, CFA, Director, Head M&A Mid Market Investment Banking, Credit Suisse, Zürich

Dr. iur. **Georg Lutz**, dipl. Steuerexperte und Rechtsanwalt, Partner, Head of Transaction Tax Switzerland, Ernst & Young, Zürich

**Paul Merrey**, MA, ACA, Head of Strategy & Corporate Development, Prudential plc., London

lic. iur. **Michel Ruffieux**, Rechtsanwalt, MBA, Managing Director, General Counsel Schweiz, Credit Suisse, Zürich

PD Dr. iur. **Urs Schenker**, LL.M., Rechtsanwalt, Managing Partner, Baker & McKenzie, Zürich

lic. iur. et lic. oec. **Andreas Schmid**, Präsident der Verwaltungs-/Aufsichtsräte von Unique (Zürich Flughafen), Oettinger Davidoff Group, Symrise und Gategroup Holding sowie Mitglied der Verwaltungsräte von Barry Callebaut und Karl Steiner, Zürich

lic. oec. HSG **Werner Schnorf**, CEO & Foundingpartner Zurmont Madison Private Equity, Zürich

Dr. iur. **Rudolf Tschäni**, LL.M., Rechtsanwalt, Partner, Head Practice Group Corporate/M&A, Lenz & Staehelin, Zürich

Prof. Dr. iur. **Rolf Watter**, LL.M., Rechtsanwalt, Partner Co-Head Practice Group Corporate, Transactions & Restructuring, Bär & Karrer AG, Zürich

## Tagungsleitung

Dr. iur. **Christoph Neeracher**, LL.M., Rechtsanwalt, Partner, Co-Head Practice Group Corporate, Transactions & Restructuring, Bär & Karrer AG, Zürich

lic. iur. **Oliver Arter**, Rechtsanwalt, Wissenschaftlicher Konsulent des Instituts für Rechtswissenschaft und Rechtspraxis an der Universität St. Gallen, Konsulent Froriep Renggli, Zürich

Dr. iur. **Benjamin Fehr**, LL.M., Rechtsanwalt, Senior Associate, Corporate/M&A, Lenz & Staehelin, Zürich

## Workgroup Referenten

Dr. iur. **Christoph Neeracher**, LL.M., Rechtsanwalt, Partner, Co-Head Practice Group Corporate, Transactions & Restructuring, Bär & Karrer AG, Zürich

Dr. iur. **Benjamin Fehr**, LL.M., Rechtsanwalt, Senior Associate, Corporate/M&A, Lenz & Staehelin, Zürich

**Chris Tattersall**, Chartered Accountant, Partner, Transaction Advisory Services, Ernst & Young, Zürich

lic. iur. **Flurin Poltera**, dipl. Steuerexperte und Rechtsanwalt, Partner, Transaction Tax, Ernst & Young, Zürich

**Marc Berger**, dipl. Wirtschaftsprüfer, Senior Manager, Transaction Advisory Services, Ernst & Young, Zürich

**Tommy Hadewicz**, CFA, Vice President, Mid Market Investment Banking, Credit Suisse, Zürich

lic. iur. **Jean-David Wenger**, dipl. Steuerexperte, Director, M&A Tax, KPMG, Zürich

Dr. iur. **Charlotte Wieser**, LL.M., Rechtsanwältin, Senior Associate, Practice Group Corporate, Transactions & Restructuring, Bär & Karrer AG, Zürich

## Referenten/Panelteilnehmer

**Beat Arbenz**, Head Corporate Finance, Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich

**Øyvind Bjordal**, M.A., Managing Director, Head Mergers & Acquisitions, Sal. Oppenheim jr. & Cie. Corporate Finance (Switzerland) Ltd., Zürich

Dr. iur. **Felix R. Ehrat**, LL.M., Rechtsanwalt, Senior Partner und Präsident des Verwaltungsrats, Bär & Karrer AG, Zürich

## Teilnahmebedingungen und Hinweise

- Die **Tagungsgebühr** beträgt **Fr. 1'790.–**. Inbegriffen sind das Tagungshonorar, die Tagungsunterlagen, das Mittagessen an beiden Veranstaltungstagen sowie ein ausgiebiges Abendessen (inkl. Apéro) am ersten Veranstaltungstag, einschliesslich Mineralwasser und Kaffee sowie Pausenverpflegungen.
- Anmeldungen** sind **schriftlich** (Internet, Mail, Fax, Post) an das Sekretariat des Instituts für Rechtswissenschaft und Rechtspraxis, Bodanstrasse 4, 9000 St. Gallen, [irp@unisg.ch](mailto:irp@unisg.ch), erbeten.  
Die Rechnung für die Tagungsgebühr wird Ihnen vor der Tagung zugestellt. Die Teilnehmerkarte werden Sie ebenfalls vor der Tagung separat erhalten.
- Bei Abmeldungen nach dem 24. August 2010 werden Fr. 890.–, bei Abmeldungen nach dem 7. September 2010 wird der ganze Betrag in Rechnung gestellt. Ersatzteilnehmer sind willkommen.
- Über die Teilnahme am Seminar wird auf Wunsch eine Bescheinigung ausgestellt.
- Der Veranstalter behält sich vor, aus zwingenden Gründen einzelne Referenten kurzfristig durch andere zu ersetzen oder die Tagung bei mangelnder Teilnehmeranzahl überhaupt nicht durchzuführen.
- Im Hotel Palace, Luzern, steht ein begrenztes Zimmerkontingent zu **Spezialkonditionen** (Fr. 350.– pro Zimmer) zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel Palace, Luzern, unter dem Stichwort "IRP/Intensivseminar M&A" vor. Bitte nehmen Sie die Buchung im Hotel Palace, Luzern, **erst** vor, nachdem Ihre **Anmeldung** für die Veranstaltung **definitiv bestätigt** wurde. Allfällige Annullationskosten haben Sie in jedem Fall selber zu tragen.

## Anmeldung zum Seminar

### 4. Intensiv-Seminar Mergers & Acquisitions

21./22. September 2010, Hotel Palace, Luzern (946.)

Die Anmeldung gilt für: (Vorname, Name, Titel/Stellung/Funktion)\*

1. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
3. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Zustelladresse für Rechnung und Seminarunterlagen

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

e-mail

Telefon

### Infos

Bitte bedienen Sie mich regelmässig mit den Programmen und Informationen Ihres Instituts:

- per Post     per e-mail (Newsletter)

Ich wäre auch an Veranstaltungen zu folgenden Themen interessiert:

\_\_\_\_\_

Mit der Anmeldung zum Seminar anerkennt der/die Unterzeichnende die Teilnahmebedingungen gemäss diesem Programm.

Ort/Datum:

Unterschrift:

\* Ich bin damit einverstanden, dass diese Angaben in einem den Teilnehmenden zugänglichen Teilnahmeverzeichnis erscheinen.

## Übersicht über kommende Veranstaltungen

- |                |  |
|----------------|--|
| 24.08.2010     | <b>Tagung Wasserwirtschaftsrecht</b><br>Grand Casino Luzern  |
| 25.08.2010     | <b>Sozialversicherungsrechtstagung 2010 (2. Durchführung)</b><br>Grand Casino Luzern   |
| 26.08.2010     | <b>KVG-Tagung</b><br>Grand Casino Luzern   |
| 31.08.2010     | <b>AHV-Beitragsrecht, Praxis – Entwicklungen – Perspektiven</b><br>Grand Casino Luzern   |
| 01.09.2010     | <b>1. St.Galler Pflegerechtstagung</b><br>Grand Casino Luzern  |
| 13.–15.09.2010 | <b>Intensivseminar:<br/>Knifflige Rechtsprobleme im Verfahren der Sozialversicherung<br/>(2. Durchführung)</b><br>Hotel Heiden, Heiden |
| 15.09.2010     | <b>SchKG-Tagung</b><br>Grand Casino Luzern   |
| 17.09.2010     | <b>Einführungstagung zur Schweizerischen StPO</b><br>in Zusammenarbeit mit dem CCR der Uni Luzern, Grand Casino Luzern                 |
| 20.–21.09.2010 | <b>Zwischen Wahrheit und Lüge: Aussagepsychologie<br/>für Richter, Gerichtsschreiber und Untersuchungsrichter</b><br>Kartause Ittingen |
| 21./22.09.2010 | <b>Mergers &amp; Acquisitions für Praktiker, 4. Intensiv-Seminar</b><br>Hotel Palace, Luzern   |
| 23.09.2010     | <b>Einführungstagung zur Schweizerischen StPO</b><br>in Zusammenarbeit mit dem CCR der Uni Luzern, Radisson Blu, St. Gallen            |
| 26.10.2010     | <b>BVG-Tagung 2010</b><br>Grand Casino Luzern  |
| 28.10.2010     | <b>St.Galler Tagung zum Arbeitsrecht</b><br>Grand Casino Luzern  |
| 29.10.2010     | <b>St.Galler Aktienrechtsforum 2010</b><br>SIX ConventionPoint, Zürich   |
| 12.11.2010     | <b>St.Galler Erbrechtstag</b><br>Kongresshaus Zürich   |
| 22.11.2010     | <b>Tagung zum öffentlichen Personalrecht</b><br>Grand Casino Luzern  |
| 26.11.2010     | <b>Immaterialgüter- und Wettbewerbsrecht</b><br>SIX ConventionPoint, Zürich  |
| 29.11.2010     | <b>8. St.Galler Energietagung</b><br>Trafo Baden   |